

**ANALISIS KOHESI KELOMPOK APPOLI DALAM MEMBANGUN
KOLEKTIVITAS KELOMPOK SEBAGAI BENTUK BARGAINING
TERHADAP PASAR BERAS ORGANIK**

**COHESION ANALYSIS OF APPOLI GROUP IN BUILDING GROUP'S
COLLECTIVITY AS A FORM OF BARGAINING TO THE ORGANIC
RICE MARKET**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian dan Bisnis
guna memenuhi sebagian dari persyaratan untuk
mencapai gelar Sarjana Pertanian**

Oleh:

Fitrotul Nariyanti

522012022



**FAKULTAS PERTANIAN DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA**

2018

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS KOHESI KELOMPOK APPOLI DALAM MEMBANGUN
KOLEKTIVITAS KELOMPOK SEBAGAI BENTUK BARGAINING
TERHADAP PASAR BERAS ORGANIK**

**COHESION ANALYSIS OF APPOLI GROUP IN BUILDING GROUP'S
COLLECTIVITY AS A FORM OF BARGAINING TO THE ORGANIC
RICE MARKET**

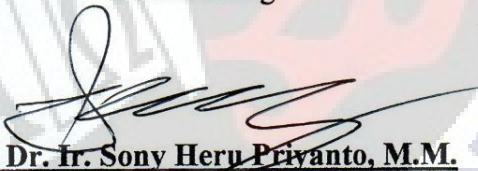
Oleh:
Fitrotul Nariyanti
522012022

SKRIPSI

**Diajukan kepada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian dan Bisnis
guna memenuhi sebagian dari persyaratan untuk
mencapai gelar Sarjana Pertanian**

**Skripsi ini Telah Diperiksa dan Disetujui oleh Pembimbing
Pada tanggal: 24 Januari 2018**

Pembimbing


Prof. Dr. Ir. Sony Heru Priyanto, M.M.

**Disahkan oleh:
Dekan**


Dr. Tinjung Mary Prihtanti, SP. MP.

**FAKULTAS PERTANIAN DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA**

2018



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fitrotul Nariyanti
NIM : 522012022 Email : sofyaluzarrit@yahoo.co.id
Fakultas : Pertanian dan Bisnis Program Studi : Agribisnis
Judul tugas akhir : ANALISIS KOHESI KELOMPOK APPOLI DALAM
MEMBANGUN KOLEKTIVITAS KELOMPOK SEBAGAI
BENTUK BARGAINING TERHADAP PASAR BERAS
ORGANIK
Pembimbing : Prof. Dr. Ir. Sony Heru Priyanto, M.M.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 24 Januari 2018




Fitrotul Nariyanti



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fitrotul Nariyanti
NIM : 522012022 Email : sofyaluzarrit@yahoo.co.id
Fakultas : Pertanian dan Bisnis Program Studi : Agribisnis
Judul tugas akhir : ANALISIS KOHESI KELOMPOK APPOLI DALAM
MEMBANGUN KOLEKTIVITAS KELOMPOK SEBAGAI
BENTUK BARGAINING TERHADAP PASAR BERAS
ORGANIK
Pembimbing : Prof. Dr. Ir. Sony Heru Priyanto, M.M.

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 24 Januari 2018

Fitrotul Nariyanti

Mengetahui,

Prof. Dr. Ir. Sony Heru Priyanto, M.M.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa melimpahkan kenikmatan dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas skripsi yang berjudul “ANALISIS KOHESI KELOMPOK APPOLI DALAM MEMBANGUN KOLEKTIVITAS KELOMPOK SEBAGAI BENTUK BARGAINING TERHADAP PASAR BERAS ORGANIK”. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Petanian Strata Satu pada Program Studi Agribisnis di Fakultas Pertanian dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana, Salatiga.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis tidak dapat berbuat banyak tanpa bantuan, sumbangan pikiran dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Tinjung Mary Prihtanti, SP. MP. selaku Dekan Fakultas Pertanian dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana, yang telah berkenan memberikan izin untuk pelaksanaan penelitian skripsi ini.
2. Dr. Ir. Yulawati, M.P., selaku Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana dan Wali Studi serta seluruh staff pengajar yang telah memberikan izin bagi penulisan skripsi ini.
3. Prof. Dr. Ir. Sony Heru Priyanto, M.M., selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta dorongan dengan penuh kesabaran membimbing dan mengarahkan selama penulisan skripsi ini.
4. Bapak Susatyo, selaku Ketua APPOLI yang telah memberikan izin pengambilan data primer dan sekunder maupun studi pustaka dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Hendro dan Bapak Muhdi, selaku fasilitator dari APPOLI yang mendampingi dan membantu peneliti mengambil data primer.
6. Bapak Sidiq, Bapak Munawar, Bapak Danang, Mbak Anik serta rekan-rekan petani anggota APPOLI yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
7. Orang tua Junedi dan Sofifah, Setyo Hartono dan Ahmad Andika yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan semangat kepada penulis.

8. Rekan-rekan mahasiswa ‘seperjuangan’ yang turut memberikan dukungan semangat serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa tiada yang sempurna dan abadi atas buatan manusia, demikian dengan skripsi ini yang tentunya jauh dari sempurna. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Akhir kata penulis sampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada para pembaca dan pengguna skripsi ini.

Salatiga, 24 Januari 2018

Penulis



ABSTRAK

Fitrotul Nariyanti (522012022)

Pembimbing: Prof. Dr. Ir. Sony Heru Priyanto, M.M.

ANALISIS KOHESI KELOMPOK APPOLI DALAM MEMBANGUN KOLEKTIVITAS KELOMPOK SEBAGAI BENTUK BARGAINING TERHADAP PASAR BERAS ORGANIK

Tujuan penelitian ini adalah untuk (1) mengetahui proses pembentukan dan kegiatan yang dilakukan APPOLI, (2) menganalisis kohesi kelompok APPOLI dalam membangun pasar beras organik, (3) mengetahui *bargaining position* dan *bargaining power* kelompok APPOLI. Penelitian ini dilaksanakan pada 14 Februari 2017 – 14 April 2017, bertempat di Aliansi Petani Padi Organik Boyolali (APPOLI) Kabupaten Boyolali, Jawa Tengah. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Jumlah informan dalam penelitian ini sebanyak 14 orang, dimana dalam menentukan informan dilakukan dengan cara *purposive sampling*. Metode pengambilan data dilakukan melalui wawancara mendalam. Teknik yang digunakan dalam analisis data adalah reduksi data, penyajian data dan pengambilan kesimpulan. Triangulasi yang dilakukan untuk menjelaskan keabsahan data dengan menggunakan sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses pembentukan APPOLI muncul melalui kesadaran petani untuk berubah dan berproses menuju kemandirian. Kegiatan yang dilakukan meliputi pengembangan rantai padi organik secara integral, komprehensif dan berkesinambungan, peningkatan kapasitas anggota kelompok dan melakukan pemasaran bersama. Kohesi kelompok APPOLI masih dikatakan lemah. Hal ini karena beberapa factor seperti interaksi antar anggota kelompok dengan APPOLI masih terbilang kurang, dan daya tarik antar anggota juga masih kurang terjalin. Akan tetapi, APPOLI mempunyai hubungan relasi yang sangat kuat, misalnya menjaga hubungan yang positif, saling menguntungkan dan saling mempengaruhi. Hubungan tersebut tercipta karena dimensi dalam relasi terpenuhi oleh kedua belah pihak yang menjalin hubungan. Dimensi tersebut ialah kepercayaan, kepuasan, control mutualitas dan komitmen. Berdasarkan analisis dengan menggunakan model *porter's five forces* dapat disimpulkan bahwa ancaman pendaatang baru APPOLI yaitu APOB dan P3LL, sedangkan ancaman produk substitusinya yaitu gandum dan palawija. Kekuatan tawar pemasok APPOLI yaitu petani anggota APPOLI, sedangkan kekuatan tawar pembelinya yaitu PT Bloom Agro Jakarta, UD Tama Jaya Yogyakarta, UD Rizky Subur Yogyakarta, PT BNS Jakarta, Koperasi Bina Bakat Surakarta, serta retail/konsumen langsung. Persaingan dalam industri yaitu Gapoktan Simpatik Tasikmalaya, PT.CSA, dan tengkulak/pedagang.

Kata kunci: *kohesi kelompok, APPOLI, bargaining, porter's five forces*

ABSTRACT

Fitrotul Nariyanti (522012022)

Supervisor: Prof. Dr. Ir. Sony Heru Priyanto, M.M.

COHESION ANALYSIS OF APPOLI GROUP IN BUILDING GROUP'S COLLECTIVITY AS A FORM OF BARGAINING TO THE ORGANIC RICE MARKET

The aims of this study were to: (1) know the formation process and the activities done by APPOLI, (2) analyze the cohesion of APPOLI group in developing organic rice market, and (3) know the bargaining position and bargaining power of APPOLI group. This study was done on February 14th, 2017 until April 14th, 2017 in Aliansi Petani Padi Organik Boyolali (APPOLI) that is an alliance of organic rice farmers in Boyolali Regency, Central Java. This study was qualitative with descriptive approach. There were 14 informants in this study, who were chosen by purposive sampling. The data collection method was in depth interview. The techniques used in data analysis were data reduction, data presentation, and conclusion making. Triangulation was done to explain the data validity by using literature.

The research results showed that APPOLI formation process was arose from the awareness of the farmers to change and processing towards independence. The activities included integral, comprehensive, and sustainable development of organic rice chain, improvement of group member's capacity, and joint marketing. The cohesion of APPOLI group was still weak. This was because of some factors, such as the lack of interaction among group members within APPOLI and the lack of attraction between members. However, APPOLI had a very strong relationship, such as maintaining the positive, mutual, and interactive relationship. That relationship was created because of the fulfillment of relationship dimensions by both parties in relationship. The dimensions are trust, satisfaction, mutual control, and commitment. Based on the analysis by using Porter's Five Forces model, it can be concluded that the threat of APPOLI's newcomers were APOB and P3LL, meanwhile the threat of its substitute products were wheat and crops. The bargaining power of APPOLI's supplier were the farmers among APPOLI members, meanwhile the bargaining power of its customers were PT Bloom Agro Jakarta, UD Tama Jaya, UD Rizky Subur Yogyakarta, PT BNS Jakarta, Bina Bakat Surakarta Cooperation, and retails / direct customers. The competitors within the industry were Gapoktan Simpatik Tasikmalaya, PT CSA, and wholesalers/traders.

Keywords: group cohesion, APPOLI, bargaining, porter's five forces

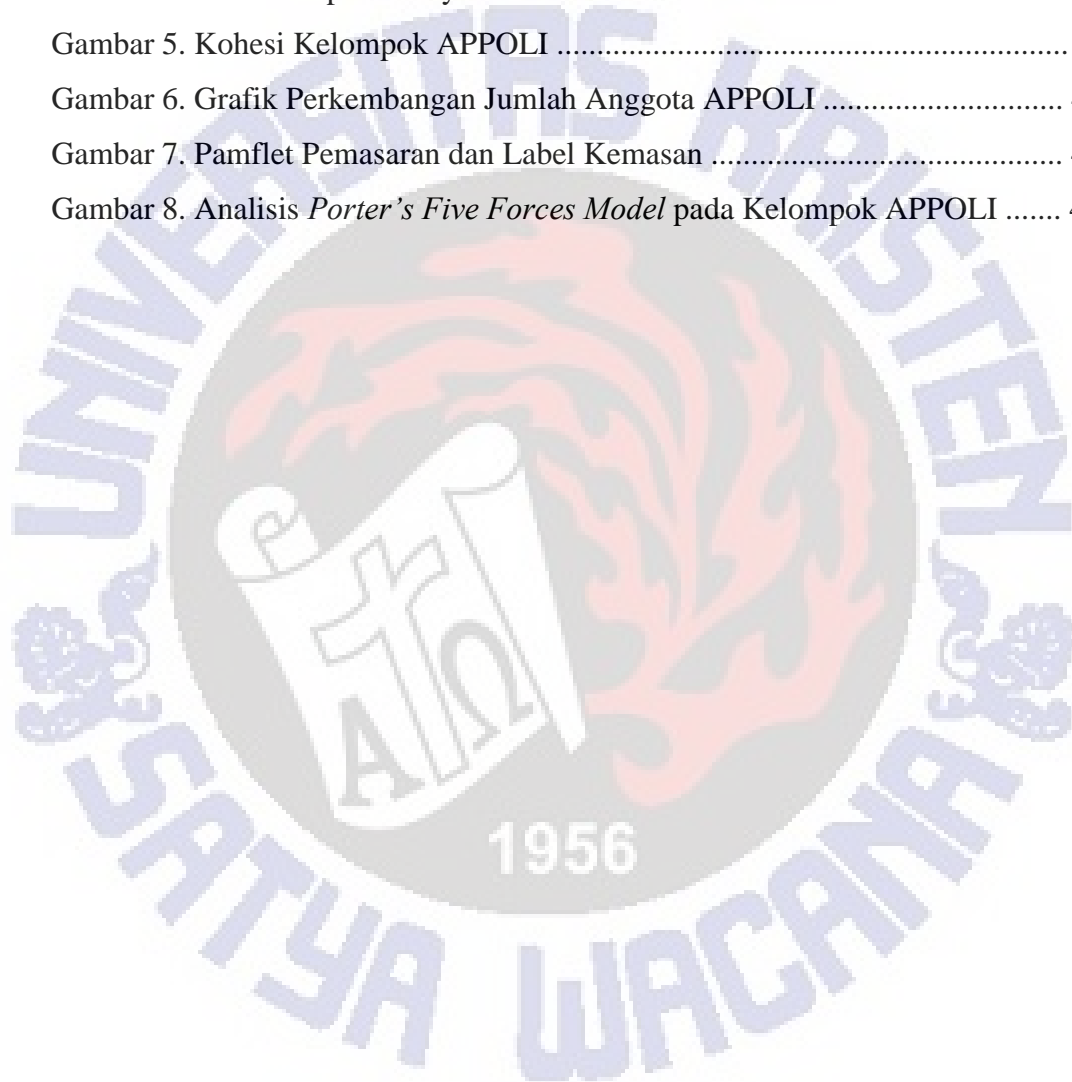
DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
1. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan Penelitian.....	3
1.3. Manfaat Penelitian.....	4
1.4. Batasan Masalah Penelitian.....	4
2. TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1. Kajian Teori.....	5
2.1.1. Pengertian Kelompok	5
2.1.2. Kohesi Kelompok	6
2.1.3. <i>Bargaining Power</i> dan <i>Bargaining Posisi</i>	10
2.1.4. <i>Porter's Five Forces Model</i>	10
2.2. Kerangka Berfikir.....	14
3. METODE PENELITIAN.....	15
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	15
3.2. Jenis Penelitian	15
3.3. Teknik Penentuan Partisipan dan Informan	15
3.4. Teknik Pengumpulan Data	16
3.5. Uji Keabsahan Data.....	17
3.6. Instrumen Penelitian dan Definisi Objek Penelitian	17
3.7. Teknik Analisis Data	18

4. GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	20
4.1. Gambaran Wilayah Penelitian Secara Umum	20
4.1.1. Letak Geografis.....	20
4.1.2. Keadaan Alam.....	20
4.2. Deskripsi APPOLI Kabupaten Boyolali.....	22
4.2.1. Profil APPOLI	22
4.2.2. Struktur Organisasi	23
4.2.3. Visi dan Misi APPOLI.....	24
4.2.4. Keanggotaan APPOLI	24
4.2.5. Kegiatan/ Program APPOLI	25
4.3. Identitas Singkat Narasumber	26
5. ANALISIS KOHESI KELOMPOK APPOLI DALAM MEMBANGUN PASAR BERAS ORGANIK.....	30
5.1. Proses Pembentukan Appoli.....	30
5.2. Kohesi Kelompok APPOLI.....	33
6. BARGAINING POWER DAN BARGAINING POSITION APPOLI.....	39
6.1. Analisis <i>Porter's Five Forces</i>	39
7. SIMPULAN DAN SARAN	48
7.1. Simpulan.....	48
7.2. Saran.....	48
DAFTAR PUSTAKA.....	50

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. <i>Porter's Five Forces Model</i>	11
Gambar 2. Kerangka Berpikir	15
Gambar 3. Struktur Organisasi APPOLI	24
Gambar 4. Peta Kabupaten Boyolali	26
Gambar 5. Kohesi Kelompok APPOLI	39
Gambar 6. Grafik Perkembangan Jumlah Anggota APPOLI	41
Gambar 7. Pamflet Pemasaran dan Label Kemasan	43
Gambar 8. Analisis <i>Porter's Five Forces Model</i> pada Kelompok APPOLI	40



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Komoditas Pertanian Kabupaten Boyolali	2
Tabel 3.1. Rincian Informan Penelitian	17
Tabel 3.2. Objek Penelitian	18
Tabel 4.1. Identitas Singkat Narasumber	27
Tabel 5.1. Daftar Kelompok Tani Anggota APPOLI yang ter-ICS	32



DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1. Surat Rekomendasi Penelitian.....	
Lampiran 2. Panduan Wawancara.....	
Lampiran 3. Transkrip Wawancara	
Lampiran 4. Dokumentasi	

